

Plan de actuación 2018

Real Instituto Elcano

Aprobado en la reunión del Patronato del Real Instituto
Elcano. 14 de diciembre de 2017



Índice

| | |
|--|----|
| Introducción | 4 |
| I. Líneas de trabajo | 7 |
| 1. Claves de la política exterior española | 7 |
| 1.1. La crisis catalana y su dimensión exterior | 7 |
| 1.2. Relaciones bilaterales | 7 |
| 1.3. ¿Qué peso tiene España en la Unión Europea?: hacia un mapa de la presencia e influencia española en Bruselas | 11 |
| 1.4. Cooperación española 2030 | 12 |
| 1.5. El renacimiento industrial europeo en clave española: estrategias para la puesta en valor de la posición tecno industrial de España | 13 |
| 1.6. El Defence Package de la Comisión Europea y el futuro de la base tecnológico-industrial de la Defensa en España..... | 13 |
| 1.7. Hacia una política de ciberseguridad española | 14 |
| 1.8. La evolución del terrorismo yihadista en España | 14 |
| 1.9. Proyecto sobre la Innovación Metodológica en el Análisis de Riesgos en Inteligencia (IMARI) | 16 |
| 2. Un relato español de la gobernanza política y económica europea | 17 |
| 2.1. Europa en 2030: posibles escenarios | 17 |
| 2.2. ¿Hacia dónde va la Unión Europea? | 17 |
| 2.3. La política comercial de la UE: ¿liderará Europa el multilateralismo comercial? | 18 |
| 2.4. La reforma de la gobernanza del Euro: posibles escenarios | 19 |
| 2.5. Europa ante la radicalización asociada al terrorismo yihadista: proyecto H2020 MINDb4ACT | 19 |
| 2.6. Una aportación española a la mejora de la gobernanza climática europea ... | 20 |
| 2.7. Contribución del RIE al Proyecto H2020 MUSTEC | 21 |
| 3. Retos y desafíos globales: diagnósticos y propuestas..... | 21 |
| 3.1. Proyecto sobre el Vecindario Sur de la OTAN: la nueva frontera de la seguridad | 22 |
| 3.2. Proyecto sobre ‘Las revoluciones árabes desatendidas: escenarios para el 2030’..... | 22 |
| 3.3. ¿Por qué importa América Latina?..... | 23 |
| 3.4. ¿Hacia un cambio de ciclo político en América Latina?: consecuencias y perspectivas | 23 |
| 3.5. La agenda digital global | 24 |
| 3.6. Redes criminales transnacionales y tráfico ilícitos: una amenaza global | 24 |

| | |
|--|----|
| 4. Herramientas Elcano para el análisis de las relaciones internacionales y la posición e imagen de España en el mundo. | 25 |
| 4.1. Índice Elcano de Presencia Global | 25 |
| 4.2. Barómetro de la Imagen de España (BIE)..... | 26 |
| 4.3. Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE): ¿a qué temen los españoles? .. | 27 |
| 4.4. Sistema de Indicadores de la Distancia entre Imagen y Realidad (SIDIR) | 27 |
| II. Grupos de trabajo | 28 |
| III. Seminarios y encuentros..... | 30 |
| IV. Publicaciones | 31 |
| V. Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI) | 32 |
| VI. Participación en redes | 33 |
| VII. Web, blog y redes sociales | 34 |
| VIII. Medios de comunicación | 38 |
| IX. Órganos rectores y reuniones de trabajo..... | 38 |

Introducción

Con el paso de los años, y a medida que el Real Instituto Elcano ha ido dándose a conocer más allá de nuestras fronteras, la aportación que podemos realizar a la investigación y conocimiento de una amplia gama de temas internacionales ha ido suscitando un interés creciente. Como resultado de ello, el RIE está participando activamente en un número cada vez mayor de proyectos e iniciativas internacionales de diversa índole. Aunque sin duda representa un reto, esta actividad supone también un reconocimiento del trabajo del Instituto, que en ningún caso nos desvía de nuestras líneas prioritarias de actuación, sino que las complementa y refuerza.

En no poca medida, esta actividad refleja el buen funcionamiento de nuestra Oficina de Proyectos, que acaba de poner en marcha el Proyecto H2020 MINDb4ACT titulado '*Developing skills and opportunities for innovative, ethical and effective actions against violent extremism*', que pretende contribuir a mejorar las políticas de lucha contra el extremismo violento ya existentes en el ámbito europeo. El proyecto tendrá una duración de tres años (2018-21) y será desarrollado por un consorcio formado por 18 instituciones procedentes de 10 países, lo cual supone un reto organizativo nada desdeñable.

También estamos satisfechos con el impacto de otra de nuestras apuestas recientes, la apertura de una Oficina Elcano en Bruselas. Como ya han podido comprobar nuestros Patronos, tanto públicos como privados, la Oficina nos está permitiendo trabajar más estrechamente con los funcionarios y expertos que operan en el ámbito de la Unión Europea y de la OTAN, a la vez que facilita notablemente la labor de divulgación de nuestras publicaciones y actividades en la capital de Europa, tarea que se intensificará si cabe en 2018.

En lo que al funcionamiento interno del RIE se refiere, deseamos agradecer el trabajo realizado por los miembros de la Comisión de Evaluación que, bajo la coordinación de Elena Pisonero, redactaron el informe titulado '*Una reflexión estratégica*', presentado en abril de 2017. Este texto contiene excelentes consejos sobre cómo replantear algunos aspectos cruciales de la tarea del RIE a la hora de adaptarnos a un entorno rápidamente cambiante, lo cual requerirá la adopción de nuevos métodos de trabajo y una colaboración más estrecha, si cabe, con los miembros del Patronato. En alguna medida, esto último ya se está produciendo, gracias a la tarea desarrollada por la directora de Desarrollo Corporativo recientemente incorporada al RIE.

Con el objetivo de seguir mejorando la calidad de nuestro trabajo, y siguiendo las recomendaciones del Informe ya mencionado, los miembros del Consejo Científico colaborarán activamente en la evaluación de nuestras principales publicaciones, lo que dará lugar a un Informe que se presentará a mediados de 2018. Además de dotarnos de un instrumento extraordinariamente útil a la hora de orientar nuestra tarea, este ejercicio nos permitirá establecer una relación más directa con la casi totalidad de los sesenta miembros que conforman actualmente nuestro Consejo Científico, sin duda uno de nuestros principales activos institucionales.

Por último, y en lo que a los contenidos sustantivos de nuestro trabajo se refiere, en 2018 esperamos poder incorporar al equipo de investigadores del RIE a un experto en

África Subsahariana, región a la que hasta ahora no habíamos podido prestar la atención que sin duda merece.

El Plan de Actuación 2018 puede resumirse en cuatro grandes líneas de trabajo:

1. La primera abordará las 'Claves de la política exterior española', y contempla las siguientes iniciativas y proyectos:
 - La crisis catalana y su dimensión exterior
 - Relaciones bilaterales: Alemania, Portugal, Reino Unido, Estados Unidos, China, India y Japón
 - ¿Qué peso tiene España en la Unión Europea? Hacia un mapa de la presencia e influencia españolas en Bruselas
 - Cooperación española 2030
 - El 'Defence Package' de la Comisión Europea y el futuro de la base tecnológico-industrial de la Defensa en España
 - Hacia una nueva política de ciberseguridad española
 - La evolución del terrorismo yihadista en España
 - Proyecto sobre 'La Innovación Metodológica en el Análisis de Riesgos en Inteligencia'

2. La segunda lleva por título 'Un relato español de la gobernanza política y económica europea', y centrará su atención en estos temas:
 - Europa en 2030: posibles escenarios
 - ¿Hacia dónde va la Unión Europea?
 - La política comercial de la UE: ¿liderará Europa el multilateralismo comercial?
 - La reforma de la gobernanza del Euro: posibles escenarios
 - Europa ante la radicalización asociada al terrorismo yihadista: Proyecto H2020 sobre *Mapping, identifying and developing skills and opportunities in operating environments to co-create innovative, ethical and effective actions to tackle radicalization leading to violent extremism* (MINDb4ACT)
 - Una aportación española a la mejora de la gobernanza climática europea
 - Contribución al Proyecto H2020 sobre *Market Uptake of Solar Thermal Electricity through Cooperation* (MUSTEC)

3. La tercera línea de actuación abordará los 'Retos y desafíos globales: diagnósticos y propuestas', y contempla los siguientes proyectos:
 - Proyecto sobre el Vecindario Sur de la OTAN: la nueva frontera de la seguridad
 - Proyecto sobre 'Las revoluciones árabes desatendidas: escenarios para el 2030'
 - ¿Por qué importa América Latina?
 - ¿Hacia un cambio de ciclo político en América Latina?: consecuencias y perspectivas
 - La agenda digital global
 - Redes criminales transnacionales y tráfico ilícito: una amenaza global

4. Por último, la cuarta línea de actuación hace referencia a las 'Herramientas Elcano para el análisis de las relaciones internacionales y la posición e imagen de España en el mundo'. Estas herramientas, de diseño y elaboración propios y alcance transversal, incluyen los siguientes índices y barómetros:
 - Índice Elcano de Presencia Global
 - Barómetro de la Imagen de España (BIE)
 - Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE): ¿a qué temen los españoles?
 - Sistema de Indicadores de la Distancia entre la Imagen y la Realidad (SIDIR)

I. Líneas de trabajo

1. Claves de la política exterior española

1.1. *La crisis catalana y su dimensión exterior*

Desde el inicio del llamado proceso soberanista catalán, el Real Instituto Elcano ha seguido muy de cerca la dimensión externa del mismo. Ya en otoño de 2012 publicamos un primer estudio sobre la imposibilidad de la adhesión automática a la Unión Europea de un territorio secesionado, algo que entonces se ponía en duda por los teóricos del independentismo escocés y catalán, y en estos años el RIE ha participado intensamente en el debate sobre esta cuestión (dentro y fuera de España) con análisis propios, tribunas de prensa y ponencias en diversos seminarios. En 2017, por ejemplo, el Instituto impulsó la celebración de una conferencia sobre esta temática en la Universidad de Oxford.

Hasta hace poco, la idea que orientaba esta cobertura era que se trataba de un conflicto que, por difícil que resultara su internacionalización, suscitaba un gran interés exterior por sus características rupturistas y por la importancia objetiva de Cataluña en perspectiva comparada. Sin embargo, a partir de los acontecimientos del otoño de 2017, el asunto ha adquirido una mayor gravedad, convirtiéndose en la crisis política más seria de las últimas cuatro décadas, con potenciales repercusiones negativas sobre la estabilidad, la imagen y la influencia de España. Por otro lado, también nos interesa dar a conocer el papel desempeñado por ciertos actores externos en las campañas de desinformación que han acompañado el proceso secesionista.

Por ello, y dado que el RIE se define a sí mismo como una institución que trabaja para ‘explicar el mundo a los españoles, y España al mundo’, hemos creído oportuno implicarnos más directamente en el análisis de la repercusión internacional de la crisis, y también en la tarea de facilitar una mejor comprensión de la misma más allá de nuestras fronteras. El interés (y la confusión) que ha suscitado en el exterior nos anima a impulsar iniciativas como la elaboración de materiales explicativos específicos sobre la realidad histórica, política, económica y social catalana, y la realización de debates públicos y encuentros privados en las principales capitales europeas y americanas.

1.2. *Relaciones bilaterales*

Como ya apuntaba el Informe Elcano ‘Hacia una renovación estratégica de la política exterior española’, presentado en 2014, España tiene como objetivo prioritario fomentar una constelación de relaciones bilaterales equilibrada y diversificada que, junto a la atención a las grandes potencias, también incluya a socios de tamaño equivalente o menor. En línea con esta recomendación, en 2018 verán la luz sendos trabajos sobre Alemania, Portugal, China y Estados Unidos, así como textos más breves sobre las relaciones bilaterales con la India y Japón.

Como en años anteriores, esta atención monográfica a las relaciones bilaterales con algunos socios prioritarios seguirá siendo compatible con el seguimiento pormenorizado de regiones de especial interés para España: América Latina; Asia-Pacífico; el Magreb (sobre todo Marruecos); y África subsahariana (en sus dimensiones de seguridad, desarrollo, comercio e inversión). Para facilitar esto último, está prevista la incorporación

al equipo de investigadores del RIE de un experto en África subsahariana a finales de 2017.

Alemania, el socio europeo prioritario

La relación bilateral con Alemania es sin duda la más importante para España en Europa, debido al peso económico, y también cada vez más político, que ha adquirido dicho país en el continente. En sí mismo, esto justificaría plenamente la realización de un Informe Elcano sobre el presente y futuro de la relación bilateral. Por otro lado, superadas las elecciones generales de septiembre de 2017, se inicia ahora un nuevo ciclo político en Alemania que, unido a la presencia de Macron en la jefatura del estado francés, podría dar lugar a un relanzamiento del proyecto europeo. Por si fuera poco, parece probable que la influencia de Alemania en el seno de la UE no haga sino aumentar cuando se produzca el *Brexit*. Además, dicho país se ha convertido en un modelo atractivo para España en lo referido a las políticas de reindustrialización de la economía y la formación profesional. Los autores de este informe han contado con la colaboración de un Grupo de Trabajo específico, que ha venido analizando la relación bilateral desde el punto de vista político, económico, social y cultural, a lo que cabe sumar las entrevistas efectuadas en Berlín con destacados representantes del mundo político y económico alemán, las encuestas de opinión realizadas en ambos países, y las conclusiones recogidas en el seminario organizado por el RIE con la embajada de Alemania sobre las percepciones y estereotipos mutuos presentes en las dos sociedades.

Las relaciones España-Portugal: lecciones para después de una crisis

A pesar de que las relaciones con Portugal son cruciales para España, el RIE nunca las había estudiado de forma sistemática, déficit que se pretende superar mediante la elaboración de un Informe Elcano elaborado conjuntamente con el Instituto Portugués de Relações Internacionais - Universidade Nova de Lisboa (IPRI-NOVA). Ambos estados comparten escenarios geográficos y geoestratégicos y, desde hace varias décadas, pertenecen a las mismas organizaciones internacionales. En la UE, los dos se han situado en la vanguardia de la integración europea (como demuestran su postura ante Schengen, la Unión Económica y Monetaria, y el Espacio de Libertad, Seguridad y Justicia), y mantienen agendas e intereses conexos e interdependientes en áreas como la defensa, el terrorismo, las relaciones económicas y empresariales, y las infraestructuras energéticas y de transporte. Dada la vocación atlántica de ambos, el informe prestará especial atención a las posibles consecuencias del *Brexit* para la Península Ibérica. También se explorará la posibilidad de mejorar la colaboración bilateral en el espacio iberoamericano (donde España goza de cierta ventaja comparativa), y en África (donde le ocurre lo propio a Portugal). Los expertos de ambos institutos ya han realizado entrevistas en ambos países con destacados representantes del mundo político, académico, económico y cultural, así como sendas encuestas de opinión. A este trabajo preparatorio se sumarán las conclusiones de los seminarios públicos y reuniones de trabajo realizados en Lisboa y Madrid en 2017.

¿Qué relación España-Reino Unido después del *Brexit*?

Desde mucho antes del referéndum de junio de 2016, el RIE comenzó a prestar una atención prioritaria al debate sobre el *Brexit* y sus posibles efectos. Esta línea de trabajo viene estudiando tanto la manera específica en que se está articulando la negociación

del divorcio como las consecuencias del mismo para el desarrollo futuro de la integración europea. Asimismo, el Instituto participa actualmente en el proyecto sobre *Negotiating Brexit* liderado por Hussein Kassim, de la University of East Anglia, que tiene como objetivo estudiar las posiciones nacionales de los distintos estados miembros.

Nuestro segundo eje de interés se ha situado en lo que supone para España la salida de la UE del Reino Unido, y se centra en cuestiones tales como la situación de los ciudadanos españoles en dicho país (y viceversa), los aspectos económicos (relativos a las inversiones, las relaciones comerciales, y al impacto sobre el presupuesto comunitario), las cuestiones que tienen relación con la defensa y la seguridad, y las que pudieran afectar al futuro de Gibraltar.

En 2018, el RIE continuará prestando atención a los dos ámbitos ya citados: las relaciones UE-Reino Unido y la relación España-Reino Unido. Ello se plasmará en la realización de un seminario conjunto con Chatham House, que contará con la participación de representantes del ámbito político, empresarial, académico y cultural. También contemplamos la creación de un Grupo de Trabajo específico, que podría preparar el terreno para la elaboración de un informe Elcano sobre las relaciones entre España y el Reino Unido.

La relación con Estados Unidos, más allá de la seguridad

La llegada a la Casa Blanca de Donald Trump en enero de 2017 y el inicio de un nuevo ciclo político en Estados Unidos ofrece un pretexto idóneo para la elaboración de un Informe Elcano sobre las relaciones bilaterales de España con dicho país, nuestro principal socio no-comunitario. En él se planteará un análisis pormenorizado de los intercambios económicos bilaterales y el flujo de inversiones, que han adquirido una notable densidad durante los últimos años, con el propósito de identificar los principales riesgos y oportunidades existentes. Además, el Informe aportará una visión crítica pero constructiva de los cambios que se han producido en el ámbito de la defensa y la seguridad, que presenta novedades interesantes como resultado del aumento de la presencia militar estadounidense en las bases de Rota y Morón, lo que todavía no se ha traducido en una relación estratégica más estrecha. También se abordarán cuestiones como las relaciones energéticas, la lucha contra el terrorismo y la radicalización. El Informe analizará asimismo el estado de las relaciones culturales, educativas y *people-to-people* entre ambos países. En este ámbito, merecerán especial atención los esfuerzos realizados en los últimos tiempos, tanto por España en solitario como en colaboración con otros países hispanohablantes, orientados a promover el conocimiento de la lengua española (y de la cultura en español) en Estados Unidos, y también aquellos destinados a aprovechar la creciente influencia de la comunidad hispana en dicho país. La elaboración del Informe dará lugar a reuniones de trabajo con personalidades relevantes del ámbito público y privado de España y EEUU, así como la realización de encuestas de opinión y entrevistas con personalidades relevantes en ambos países, para lo que se contará con la colaboración de la Fundación Consejo España-Estados Unidos. Por último, y en cooperación con la embajada de EEUU, el RIE organizará un ciclo de encuentros sobre cuestiones de actualidad que inciden sobre la relación bilateral, que servirá para alimentar el informe pero que también pretende dar a conocer los retos e inquietudes que afectan al sector privado, a la academia y a la sociedad civil de ambos países.

Informe bilateral España-China

A pesar de su importancia creciente para España, y de la existencia de monografías sectoriales de indudable interés, hasta la fecha no se ha publicado un estudio en profundidad de la relación bilateral con China. Por ello mismo, parece llegado el momento de acometer la realización de un Informe Elcano de estas características, que debe aspirar a ser un punto de partida para cualquier trabajo posterior sobre esta cuestión. Además, aportará elementos para el estudio de las relaciones UE-China, tema al cual venimos otorgando una importancia creciente desde la creación de la *European Think Tank Network on China* (ETNC) en 2015, de la que el RIE es un socio fundador, y que ya se ha plasmado en el estudio titulado '*Mapping Europe-China relations: a bottom-up approach*'. Partiendo del análisis del estado de la relación bilateral, el Informe presentará posibles escenarios de evolución de la misma, y una serie de recomendaciones para intentar reconducirla de manera que responda mejor a los intereses de nuestro país. Este diagnóstico tendrá especialmente en cuenta el posible impacto del eventual reconocimiento de China como economía de mercado sobre el sector industrial español, entre otros. A la elaboración del Informe ya ha dado lugar a la creación de un Grupo de Trabajo específico, así como a varias publicaciones.

En estrecha relación con lo anterior, el RIE está contribuyendo activamente a la definición de lo que podría ser la aportación de España a la iniciativa china sobre la llamada 'franja económica de la ruta de la seda', lanzada en 2013. A finales de 2015, el Instituto se convirtió en socio fundador del *Silk Road Think Tank Network*, colaboración que se ha plasmado en la publicación de un informe titulado '*European Responses to China's Silk Road Initiative*' (2017), en el que hemos elaborado el capítulo relativo a España. Esta línea de trabajo tuvo continuidad en un seminario celebrado a principios de 2017 en nuestra sede de Bruselas, en colaboración con varias instituciones universitarias (como el INALCO de la Sorbona y la Universidad de Duisburg-Essen) y *think tanks* europeos que están trabajando sobre esta temática (como Chatham House, Clingendael, IAI, IFRI y PISM).

2018: las relaciones entre España y Japón cumplen 150 años

En 2018 se conmemorará el 150 aniversario del establecimiento de relaciones diplomáticas entre España y Japón, efeméride que el RIE pretende aprovechar para impulsar varias publicaciones y encuentros con expertos japoneses. Por un lado, y en cooperación con el Gobierno de Japón, a principios de año celebraremos en Madrid un seminario internacional bajo el título '*A rules-based international order: cooperation between Europe, Japan, and likeminded countries*'. Este encuentro dará lugar a la publicación de un trabajo sobre la misma temática y dos comentarios adicionales: uno sobre '*Cooperation between Spain-Japan and likeminded countries: how to manage security threats in Asia*', y otro sobre '*Spain and Japan: Joining efforts in the provision of global common goods*'. Además, el RIE tiene previsto organizar un seminario en Tokio conjuntamente con el Japan Institute of International Affairs y la colaboración del MAEC, titulado '*Cooperation between likeminded countries: Japan and Spain as partners in the reinforcement of an open and rules-based international order*', que dará lugar a la elaboración de un documento de trabajo conjunto. Por último, para el 2018 también se contempla la realización de un seminario conjunto con el Centro Cultural Hispano-japónes.

Además de los trabajos mencionados anteriormente, en 2018 el RIE realizará asimismo otros dos proyectos sobre las relaciones bilaterales de España:

Cooperación hispano-francesa en la UE

A propuesta de la Asociación Diálogo, se elaborará un estudio de opinión pública sobre las opiniones y actitudes de los españoles y franceses ante la Unión Europea. Se trata de un estudio cuantitativo, basado en dos encuestas, a realizar en ambos países. El objetivo es identificar las semejanzas y diferencias entre los ciudadanos franceses y españoles en su percepción de la UE, del impacto en sus países de la pertenencia a ella, y de sus preferencias sobre la evolución deseable del proyecto de integración europeo.

Italia y España ante la prevención de la inmigración irregular desde el Sahel

En el contexto del *Migration Partnership Framework* aprobado en 2016 por la UE para Mali, Senegal, Níger, Nigeria y Etiopía, y de su posterior desarrollo a través de los *Migration Compacts*, el RIE y el Istituto Affari Internazionali de Roma acometerán una valoración de las políticas de ambos estados orientadas a reducir la inmigración irregular hacia Europa desde los países del Sahel (especialmente Níger y Senegal). Basado en entrevistas con responsables italianos, españoles y de la UE en los ámbitos de la cooperación al desarrollo, la política exterior, la de defensa y la de Interior, este trabajo presentará recomendaciones para facilitar una mayor coordinación y coherencia de las políticas española, italiana y del conjunto de la UE en la zona.

1.3. ¿Qué peso tiene España en la Unión Europea?: hacia un mapa de la presencia e influencia española en Bruselas

En 2018 el RIE seguirá trabajando en su ambicioso proyecto de medición de la presencia e influencia de España en la Unión Europea, con el impulso que supondrá la publicación del primer Informe a finales de 2017 (y la posterior presentación del mismo), y la nueva oleada de trabajo de campo realizada en otoño de ese año, que permitirá cerrar los estudios de caso que se vienen elaborando desde 2016. El material original recopilado hasta la fecha es muy rico, ya que consta de más de 100 entrevistas a funcionarios de la Administración española y de otros países europeos, funcionarios de las instituciones comunitarias, eurodiputados de diversas nacionalidades y delegados de las Comunidades Autónomas, entre otros.

El proyecto tiene como primer objetivo elaborar una descripción detallada de la organización y funcionamiento del sistema español de relaciones con la UE, incluyendo tanto el ámbito institucional oficial como el de las redes donde también participan agentes privados (empresas, sociedad civil, generadores de ideas y opinión). El trabajo irá acompañado de recomendaciones que permitan a los actores públicos y privados un uso más eficaz de los cauces disponibles en la defensa y promoción de sus intereses.

Durante 2018 se realizarán asimismo entrevistas en Madrid y la última oleada de trabajo de campo en Bruselas, que tendrá por objetivo cerrar la serie de entrevistas a los actores privados iniciadas en 2017. De igual forma, a lo largo de 2018 se reactivará el Grupo de

Trabajo correspondiente a este proyecto, y se realizarán varios seminarios, uno de ellos en Bruselas, para comenzar a dar conocer los resultados del proyecto.

A la vez que procuraba identificar las carencias (y fortalezas) en la proyección de los intereses de España en la UE, el proyecto ha debido adaptarse a un entorno muy cambiante, marcado por el debate en curso sobre el futuro de Europa tras el *Brexit*, la demanda de una mayor influencia española en la UE a 27 (atribuible a la mejora de la situación económica interna y la ventana de oportunidad que se abre con el vacío que dejará el Reino Unido), pero también por las vulnerabilidades que ha puesto de manifiesto la situación en Cataluña.

En estrecha relación con lo anterior, y con la vista puesta en las elecciones al Parlamento Europeo de 2019, también se pretende analizar las pautas del comportamiento electoral y los posicionamientos programáticos de los partidos españoles con respecto al futuro de Europa.

1.4. Cooperación española 2030

Con el apoyo financiero de la Fundación Bill y Melinda Gates, en 2018 el RIE continuará trabajando sobre los retos que plantea la implementación de la Agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (también conocida como Agenda 2030), aprobada en 2015. Más concretamente, centraremos nuestra atención en dos líneas de trabajo paralelas, la primera de ellas referida a la necesaria ruptura del antiguo perímetro de la ayuda al desarrollo en las relaciones internacionales, explorando funcionalidades adicionales de la ayuda, como por ejemplo su impacto en la influencia internacional y reputación de los países donantes, lo cual puede repercutir en la capacidad de los mismos para moldear la gobernanza global. Este proyecto dará lugar a la publicación de un libro compilatorio que, tras recoger las bases teóricas y conceptuales del vínculo entre ayuda e influencia, analizará en perspectiva comparada las dinámicas políticas de la cooperación al desarrollo y su vínculo con el ejercicio de la influencia en el contexto de la gobernanza global.

Al mismo tiempo, el RIE desarrollará una segunda línea de trabajo sobre la traslación de la Agenda 2030 a la cooperación española y al conjunto de la acción exterior de España. El objetivo de la misma no es otro que la elaboración de un nuevo relato sobre la ayuda en España, que incluya pero trascienda los argumentos más tradicionales como la solidaridad, enfatizando el papel que puede desempeñar la ayuda a la hora de reforzar la contribución de nuestro país a la gobernanza global. Para ello se contará con la colaboración de un Grupo de Trabajo ad hoc, que reunirá a representantes de partidos políticos, de la Administración y de la sociedad civil.

En estrecha relación con esta iniciativa, y en colaboración con el MAEC, el RIE organizará tres diálogos para continuar nuestro trabajo de difusión sobre el contenido de la Agenda 2030, que tratarán sobre las tres dimensiones de la misma (social, medioambiental y económica), y que contarán con representantes de tres sectores transnacionales: el sector público (organismos internacionales), el sector privado (empresas multinacionales) y el tercer sector (la sociedad civil transnacional). Esta iniciativa enlazará asimismo con un segundo Grupo de Trabajo, sobre sociedad civil

transnacional, que abordará el papel de dicha sociedad civil en la construcción de la gobernanza global en ámbitos como el de los derechos de las mujeres, el cambio climático o la transparencia financiera.

1.5. El renacimiento industrial europeo en clave española: estrategias para la puesta en valor de la posición tecno industrial de España

La Estrategia Europa 2020 de la UE contempla entre sus iniciativas para el aumento de la competitividad de la industria europea el impulso de “una política industrial integrada para la era de la globalización”, en cuyo marco la Comisión Europea (y especialmente el tándem franco-alemán) ha apostado por un “renacimiento industrial europeo”. La nueva política europea busca reducir la brecha tecnológica entre UE y EE.UU., y también hacer frente a la irrupción de China como potencia tecnológica. En este contexto, se le presenta a España una oportunidad para redimensionar su tejido tecno industrial y poner en valor su posición en un entorno global competitivo, derivado de su capacidad para captar capital tecnológico, ejercer de plataforma para abordar el mercado Latinoamericano y la propia internacionalización de la pyme española, inserta en la cadena de valor tanto intra-europea como global. Por todo ello, en 2018 el RIE iniciará una línea de investigación para analizar cómo orientar la estrategia tecno industrial española en clave europea. Para ello se creará un Grupo de Trabajo que evaluará las políticas tecnológicas de referencia que se están desplegando en la UE y su impacto industrial, así como posibles ámbitos de cooperación en la comunidad Iberoamericana y el Pacífico. La investigación incluirá la celebración de varios seminarios, y culminará con la publicación de un Informe con recomendaciones concretas.

1.6. El Defence Package de la Comisión Europea y el futuro de la base tecnológico-industrial de la Defensa en España

En junio de 2017, la Comisión Europea presentó su largamente esperado *Defence Package*, que a su vez contempla la puesta en marcha de un Fondo de Defensa Europeo cuyo propósito es reducir duplicidades y avanzar hacia una base tecnológico-industrial de la defensa europea más competitiva. Dicho Fondo se plasmará en un Programa Europeo de Investigación para la Defensa (dotado con €90 millones hasta 2020), y otro para el Desarrollo de la Industria de la Defensa Europea (dotado de €500 millones hasta 2020), fondos que la Comisión desea ampliar en el futuro Marco Financiero Plurianual 2020-26.

A fin de analizar las consecuencias que estas iniciativas pueden acarrear para la industria de la Defensa española, el RIE tiene previsto desarrollar un proyecto de colaboración que contempla las siguientes iniciativas, entre otras:

- la creación de un Grupo de Trabajo específico, que celebrará varias reuniones con representantes y expertos del sector, para analizar la puesta en marcha del *Defence Package* y su posible impacto sobre la base tecnológico-industrial de la Defensa española, a fin de identificar posibles oportunidades y riesgos;

- la elaboración de varios *Policy Briefs* tras cada reunión del Grupo de Trabajo, para dar a conocer el estado de la cuestión; y
- la elaboración de un estudio final que esbozará una posible estrategia española de posicionamiento tecnológico-industrial ante la UE.

1.7. Hacia una política de ciberseguridad española

En 2018 el RIE continuará su dedicación al ámbito de la ciberseguridad, una recién llegada al mundo de las políticas públicas. Por su propia naturaleza, ésta tiene un carácter transversal, y comporta dimensiones de seguridad, económicas, industriales, tecnológicas y sociales de gran relevancia, tal y como se reconoce en las dos últimas Estrategias de Seguridad Nacional. En vista de su importancia creciente, el Gobierno ha desarrollado algunos elementos propios de una política pública en ésta esfera, como son la Estrategia de Ciberseguridad Nacional de 2013 y varios planes sectoriales, así como una organización básica. Esta línea de trabajo del RIE pretende contribuir a este proceso, con el ánimo de que la política de ciberseguridad avance en su definición, consolidación, profundización y sostenibilidad. Para ello, el RIE cuenta con un Grupo de Trabajo de Ciberpolítica, que viene analizando este fenómeno en las diversas dimensiones ya señaladas, desde una perspectiva público-privada.

A lo largo de 2018, esta línea de trabajo se plasmará en las siguientes iniciativas:

- el análisis y desarrollo de un modelo de gobernanza de la estructura de ciberseguridad española;
- la evaluación de las estrategias y políticas públicas y privadas en vías de implementación; y
- el estudio del marco normativo.

Estas iniciativas permitirían al RIE aportar contenidos novedosos a los Informes de Situación sobre Ciberseguridad (CiberElcano) que se vienen publicando mensualmente desde 2015.

1.8. La evolución del terrorismo yihadista en España

La evolución reciente del terrorismo global obliga a mantener y ampliar los proyectos en los que el RIE ha venido trabajando en los últimos años. Por un lado, el desarrollo de los conflictos en Siria e Irak, con el colapso del califato y la mutación de la organización Estado Islámico, plantea un nuevo escenario que podrá tener efectos sobre el Magreb y el Sahel, una zona especialmente relevante para España. También se harán sentir en el resto de Europa Occidental, debido a las transformaciones del yihadismo global y la amenaza terrorista inherente a la inusitada movilización yihadista que ha tenido lugar a lo largo de los últimos años. Las dimensiones actuales de esta amenaza incluyen tanto un eventual retorno de los combatientes terroristas extranjeros originarios de Europa occidental (más radicalizados y experimentados tras su paso por el conflicto en Oriente Medio), como la acción de individuos que, sin trasladarse a una zona de combate en

ese u otros territorios, opten por llevar a cabo atentados en los países donde residen, como ocurrió en Cataluña en el verano de 2017.

En 2018 el trabajo sobre terrorismo global del RIE se concentrará en el estudio y análisis de las distintas facetas derivadas de dicha movilización yihadista, y de la amenaza que representa para España y el conjunto de la Unión Europea, así como de las estrategias, políticas y programas diseñados para combatirla. Entre otras cuestiones, se abordará: (i) el estudio de la caracterización sociodemográfica, los procesos de radicalización violenta y las pautas de implicación yihadista de los individuos movilizados por organizaciones terroristas en España, prestando una especial atención a mujeres, conversos y menores; (ii) el análisis de los programas de prevención de la radicalización violenta, de des-radicalización y de rehabilitación de terroristas; y (iii) la valoración de las estrategias y políticas contra el terrorismo internacional y la cooperación frente a dicha amenaza, con especial atención a la que se produce en el seno de la UE, así como entre España y Marruecos. Para ello, seguiremos contando con el asesoramiento de un Grupo de Trabajo sobre 'Terrorismo global y radicalización yihadista', y que cuenta entre sus miembros con expertos procedentes de las instituciones públicas competentes, de la sociedad civil y del mundo académico.

A lo largo de 2018, esta labor dará lugar a las siguientes iniciativas:

- Elaboración, publicación y presentación (en Bruselas y Washington) del libro Elcano titulado *Jihadist Mobilization in Spain, 2013-17*.
- Elaboración, publicación y presentación del libro de Fernando Reinares y Carola García Calvo titulado *Yihadistas en España: de Al Qaeda a Estado Islámico* (Galaxia Gutenberg, 2018).
- Elaboración y publicación de resultados de análisis de investigación en revistas internacionales de referencia como *CTC Sentinel* y *Studies in Conflict and Terrorism*.
- Nueva línea de trabajo sobre el análisis de redes, aplicado al conjunto de individuos implicados en actividades de terrorismo yihadista en España (2013-17).
- Contribución sobre el caso español al proyecto internacional liderado por el Globsec Policy Institute (Bratislava) sobre nexos entre el terrorismo y otras formas de delincuencia.
- Publicación de un ARI trimestral sobre yihadismo, amenaza terrorista, políticas antiterroristas y cooperación antiterrorista en relación con los países del Magreb y del Sahel, con especial atención a Marruecos.
- Celebración del VI Foro Elcano sobre Terrorismo Global, en colaboración con la Embajada de Estados Unidos (noviembre de 2018).

- Migración de la Base de Datos Elcano sobre Yihadistas en España (BDEYE) a un nuevo soporte homologado y estandarizado, a fin de asegurar la protección de datos y su compatibilidad con otras bases de datos internacionales.

1.9. Proyecto sobre la Innovación Metodológica en el Análisis de Riesgos en Inteligencia (IMARI)

En el marco de una línea de trabajo que viene desarrollando el RIE sobre el desarrollo de nuevos paradigmas metodológicos, en 2017 se diseñó el proyecto denominado 'Innovación Metodológica en el Análisis de Riesgos en Inteligencia' (IMARI). Dicho proyecto contempla las siguientes actuaciones: (i) realización de un minucioso análisis bibliográfico y empírico de las principales metodologías de análisis de riesgos utilizadas en el campo de la seguridad, en general, y de la inteligencia, en particular; (ii) ampliación y redefinición de la metodología estándar en esta campo (basada en la ya clásica terna de amenaza, vulnerabilidad e impacto), mediante la incorporación de nuevos componentes (tales como la percepción social del riesgo) o la combinación de diferentes metodologías (como la inferencia o estimación bayesiana o la teoría de juegos, entre otras); (iii) el desarrollo de una aplicación para el análisis de riesgos en inteligencia, basado en evidencia empírica, que pueda ser utilizada a nivel operativo por los analistas en inteligencia; y (iv) el testado y evaluación de la aplicación a nivel operativo con actores interesados, tanto a nivel nacional como europeo. El proyecto IMARI se desarrollará entre septiembre de 2017 y diciembre de 2018.

2. Un relato español de la gobernanza política y económica europea

2.1. Europa en 2030: posibles escenarios

De un tiempo a esta parte, la notable incertidumbre geopolítica en la que están sumidas Europa y su vecindario ha dado lugar a un creciente interés público por los ejercicios de predicción y generación de escenarios futuros. Ello nos ha impulsado a realizar nuestra propia aportación al respecto, mediante este proyecto 'Europa 2030', cuya finalidad es esbozar cuatro escenarios sobre la futura evolución de Europa. El propósito de este ejercicio no consiste tanto en analizar la posible evolución de las grandes instituciones que incidirán sobre el futuro desarrollo del continente europeo (como la Unión Europea o la OTAN, entre otras), sino que pretendemos centrarnos en la futura arquitectura geopolítica europea y, más concretamente, en la conexión existente entre la evolución de las relaciones políticas intra-europeas y el papel de Europa en el mundo.

De acuerdo con esta lógica, el proyecto explorará cuatro escenarios:

- El renacimiento de Occidente: el marco transatlántico se renueva y se consolida como el principal elemento articulador de la política en Europa, así como de la actuación europea en el mundo;
- Una Europa unida: escenario en el cual la UE logra consolidarse y convertirse en el principal referente de los europeos, tanto a la hora de canalizar las relaciones políticas dentro de Europa como de proyectar su influencia en el mundo;
- Una China dominante: escenario que contempla el auge continuado de China, y que examina los parámetros de una penetración china cada vez más visible en Europa y su vecindario;
- Una Europa dividida: escenario en el cual el continente se resiente de la penetración externa y de la competición intra-europea.

Para la elaboración de estos escenarios hemos contado con la colaboración de cuatro expertos de distintos países europeos: Alexander Mattelaer (Egmont Institute), Alice Ekman (IFRI), James Rogers (Henry Jackson Society) y Uli Speck/Luis Simón (Elcano).

2.2. ¿Hacia dónde va la Unión Europea?

Durante 2018, la situación política europea seguirá siendo compleja, debido a la negociación del *Brexit*, la crisis del estado de Derecho en algunos estados miembros, la problemática relativa a la integración de refugiados, y el auge de los partidos populistas anti-inmigración. Sin embargo, los gobiernos europeístas renovados en Francia y Alemania y el relativo optimismo de las instituciones comunitarias abren una ventana de oportunidad para la reforma, en torno a los contenidos (y las alternativas) planteados en el Libro Blanco de la Comisión.

Por lo que respecta al RIE, ya en otoño de 2016, y coincidiendo con el inicio de la reflexión a veintisiete sobre el futuro de la UE, se creó un Grupo de Trabajo que ha venido reuniéndose a lo largo de 2017, y que ha producido un Informe (coordinado por

Carlos Closa e Ignacio Molina) que se presentará a finales de año. Además, y desde una perspectiva española, se ha elaborado también un documento sobre 'Más España en Europa', donde se identifican los elementos en los que nuestro país podría contribuir más activamente a este relanzamiento de la integración europea. En 2018 se realizarán acciones de comunicación de los resultados de ambos trabajos, y seguirá funcionando el Grupo de Trabajo antes mencionado.

El RIE participará asimismo en distintos esfuerzos transnacionales que pretenden estudiar y hacer propuestas de futuro (como ya ha hecho este año participando en el proyecto sobre '*Contested legitimacy in Europe*', liderado por Chatham House). En 2018, esta actividad en red se plasmará en dos proyectos adicionales: por un lado, en el llamado *Towards a Citizens' Union*, impulsado por el European Policy Institutes Network (en el que participarán más de 20 socios, con una duración de 36 meses, que se recogerá en la publicación de 60 documentos diferentes), y que explorará las causas del descontento de la ciudadanía europea. El RIE también participará en un proyecto liderado por la Austrian Society for European Politics y la Trans European Policy Studies Association (TEPSA), que tiene como objetivo identificar las distintas posiciones nacionales en el debate sobre el futuro de Europa, y que dará lugar a la publicación de un libro colectivo que se presentará en Viena y otras capitales europeas.

El RIE también se ha ofrecido a participar en otros dos proyectos auspiciados por TEPSA, a la espera de conocer si habrá financiación para llevarlos a cabo. El primero se enmarca en el programa *Europe for Citizens* de la Comisión Europea, y tendrá como eje fundamental la organización de conferencias públicas en forma de 'convenciones nacionales' sobre el futuro de Europa. El segundo es una acción de la Cooperación Europea en Ciencia y Tecnología (COST), que tiene por objeto crear bases de datos comprensivas y comparativas sobre las posiciones de los estados miembros de la UE ante un abanico de políticas comunitarias.

Finalmente, el RIE continuará realizando el seguimiento habitual de las presidencias semestrales de la UE (mediante la co-organización de una serie de encuentros que lleva por título 'Europa a debate', organizados por la Fundación Carlos de Amberes), así como de las elecciones u otros acontecimientos políticos europeos relevantes.

2.3. La política comercial de la UE: ¿liderará Europa el multilateralismo comercial?

El neomercantilismo del presidente Donald Trump tiene visos de poner en riesgo la continuidad del sistema comercial multilateral y abierto que con tanto ahínco ha venido apoyando la Unión Europea desde su creación. En vista de ello, el RIE abrirá una nueva línea de trabajo, que pretende explorar los retos a los que se enfrenta dicho sistema, a fin de analizar cómo y en qué direcciones podría (o debería) evolucionar la política comercial y de inversiones de la UE a fin de proteger el orden actual, basado en reglas consensuadas, que ya no podrá tener en Estados Unidos a su principal valedor. También se explorará en qué medida la UE podrá apoyarse en otros socios, y qué estrategias deberá desarrollar para conseguirlo: ¿multilateral, en el contexto de la Organización Mundial del Comercio; bilateral; o meramente preferencial? Para ello, se estudiarán las negociaciones que la UE tiene abiertas en la actualidad con Mercosur, México (de actualización), Japón, Australia, la India, China (sobre inversiones) y con

Estados Unidos (en caso de que el *Transatlantic Trade and Investment Partnership* pudiera renacer), así como el previsible impacto del *Brexit* en la política comercial común y las medidas que deberá adoptar Bruselas a fin de obtener el apoyo de la ciudadanía europea a los acuerdos de libre comercio, que se ha resentido seriamente en los últimos años.

2.4. La reforma de la gobernanza del Euro: posibles escenarios

La superación de la crisis de la zona euro (salvo en Grecia) y la previsible revitalización del tándem franco-alemán tras la elección de Macron en Francia y la confirmación de Merkel al frente del gobierno de Alemania podrían dar lugar a la adopción de algunos pasos necesarios para la todavía muy necesaria reforma de la gobernanza del Euro, de lo cual dependerá en no poca medida tanto el futuro del proceso de integración europeo como la sostenibilidad del crecimiento de la economía española a largo plazo. En vista de ello, en 2018 el RIE continuará la línea de trabajo que viene desarrollando en este ámbito, centrando la atención en la posible creación de: un Fondo Monetario Europeo; un Ministro de Economía y Finanzas de la zona euro; una capacidad fiscal propia; un activo europeo libre de riesgo; y un Fondo de Garantía de Depósitos común, que complete la unión bancaria. Asimismo, se abordará el papel del Banco Central Europeo en esta nueva coyuntura, y de su política monetaria, que debería comenzar a normalizarse en 2018. Para el análisis de estas cuestiones se contará con el asesoramiento del Grupo de Trabajo de Economía que viene reuniéndose en el RIE desde hace varios años.

2.5. Europa ante la radicalización asociada al terrorismo yihadista: proyecto H2020 MINDb4ACT

El Real Instituto Elcano está liderando un ambicioso proyecto europeo titulado '*Mapping, identifying and developing skills and opportunities for innovative, ethical and effective actions against violent extremism*', que se presentó con éxito a la convocatoria H2020-SEC-06-FCT-2016 de la Comisión Europea. Este proyecto pretende ante todo contribuir a mejorar las políticas de lucha contra el extremismo violento ya existentes en el ámbito europeo. Más concretamente, el RIE coordinará el diseño metodológico del proyecto y su implementación mediante *Living Labs* (o entornos de innovación), que permitirán explorar nuevas soluciones con los principales actores y agentes, tanto públicos como privados, en materia de prevención de la radicalización. MINDb4ACT contempla el desarrollo de 21 proyectos piloto para dar respuesta a la radicalización violenta, con la participación de autoridades locales, policías y actores de la sociedad civil. Estas iniciativas se plantearán en las cinco áreas clave identificadas en el proyecto: (i) las prisiones y el sistema judicial; (ii) los puntos de acceso de la inmigración y los centros de asilo; (iii) las escuelas; (iv) las ciudades (contextos periurbanos); y (v) los medios de comunicación e Internet. El proyecto contempla además la integración de la dimensión de género, y sus resultados se traducirán en el diseño de cursos de formación altamente especializados, orientados hacia las necesidades de los principales usuarios finales (funcionarios de prisiones y del sistema judicial, decisores políticos, trabajadores sociales y agentes de policía).

El proyecto tendrá una duración de tres años (2018-21) y será desarrollado por un consorcio formado por 18 instituciones (universidades, *think tanks*, cuerpos de policía y administraciones locales) procedentes de 10 países europeos (Alemania, Austria, Bélgica, Dinamarca, España, Francia, Italia, Polonia y el Reino Unido). Las otras dos instituciones españolas que acompañan al RIE en el consorcio son la Guardia Civil y la policía municipal de Madrid, y también contaremos con la colaboración de Centro de Inteligencia contra el Terrorismo y el Crimen Organizado (CITCO), del Ministerio del Interior.

2.6. Una aportación española a la mejora de la gobernanza climática europea

Tras el anuncio de la retirada de EE.UU. del Acuerdo de París se abre un nuevo escenario en la gobernanza climática internacional. El resto de los países integrantes del acuerdo han reafirmado su compromiso con la acción climática, pero la salida del segundo mayor emisor de gases de efecto invernadero traerá consigo una redistribución del esfuerzo climático. En el ámbito europeo, esta distribución del liderazgo en la lucha contra el cambio climático se tornará más compleja una vez se materialice la salida del Reino Unido de la UE. Esto significa que España podría estar más presente en la construcción del futuro régimen climático, tanto en el ámbito europeo como a nivel global. Nuestro país es el quinto mayor emisor de gases de efecto invernadero en Europa, y aporta elementos diferenciadores que podrían acrecentar su protagonismo en la UE. Dichos elementos incluyen: su papel en la Red Iberoamericana de Oficinas de Cambio Climático (RIOCC), que podría desarrollar una visión más estratégica y actuar de punta de lanza en la alineación de intereses comunes de América Latina y la UE; el conocimiento y experiencia en materia de adaptación a los impactos del cambio climático; el liderazgo en la agricultura ecológica en la UE; y el desarrollo de los instrumentos de política ambiental que determinarán el éxito de la transición hacia un futuro de bajas emisiones en España hasta mediados de siglo.

Los principales instrumentos de política ambiental y energética que podrían contribuir a una mayor proyección española en la UE son una Ley de Cambio Climático y Transición Energética ambiciosa, y un Plan Integrado de Energía y Clima alineado con los objetivos de reducción de emisiones trazados en la hoja de ruta de la UE hacia una economía hipo carbónica en 2050. Ambos instrumentos, así como la integración de las consideraciones climáticas en las decisiones de la Administración, las empresas y los ciudadanos, son clave para garantizar la consecución de los compromisos de España ante la UE en materia de energía y clima en el marco del Acuerdo de París.

Con el objetivo de aportar elementos de reflexión al debate que se está produciendo en torno a la Ley de Cambio Climático y Transición Energética, a lo largo de 2017 el RIE ha participado en el proceso de consulta pública abierta por la Administración para conocer mejor las opiniones relativas a los principios, los objetivos y las herramientas de implementación de la ley. Además, el RIE ha organizado varios encuentros públicos y privados en los que se han analizado, entre otros: la relación entre desastres y cambio climático; el estado de la cuestión en materia de financiación climática; y el futuro de la gobernanza climática en el actual contexto internacional. En 2018, el RIE iniciará el estudio de otras legislaciones climáticas europeas, realizando análisis comparados de dichas legislaciones en el ámbito de la financiación climática. También se organizarán

encuentros tanto públicos como privados en los que se expondrán las experiencias de Alemania, Francia, y el Reino Unido, entre otros estados de la UE. Por último, en el seno del Grupo de Trabajo de Energía y Cambio Climático, se presentarán algunos de los estudios elaborados desde el ámbito empresarial sobre la transición hacia una economía baja en carbono, con el fin de poner en valor las iniciativas empresariales españolas en materia de mitigación.

2.7. Contribución del RIE al Proyecto H2020 MUSTEC

En 2018 el RIE participará en el Proyecto H2020 *Market Uptake of Solar Thermal Electricity through Cooperation* (MUSTEC) que lidera el Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT) de España, y que cuenta con la participación de instituciones de referencia como el ETH de Zurich, el instituto alemán Fraunhofer y la Universidad Técnica de Viena, entre otros. Si bien este proyecto se centra en la energía termo-solar, el RIE aporta al mismo un análisis de los factores geopolíticos genéricos que dificultan los intercambios de energías renovables en el seno de la Unión Europea, comparando dichos obstáculos con aquellos presentes en terceros países. Más concretamente, se pretende estudiar los obstáculos al empleo de los mecanismos de flexibilidad previstos en la UE para las energías renovables.

La aportación del RIE se sustenta en el trabajo de investigación ya realizado sobre la geopolítica de las energías renovables, y que se ha plasmado en numerosas publicaciones sobre la materia. En el proyecto MUSTEC, el RIE liderará una línea de trabajo sobre el contexto geopolítico de la energía en la UE, participando además en las tareas de análisis de los siguientes temas: los motivos del fracaso de los mecanismos de cooperación para el desarrollo de los intercambios de renovables en la UE; la identificación de las sendas (*pathways*) de política energética dominantes y minoritarias en la UE y los estados miembros de mayor peso (Alemania, España, Francia e Italia); y la viabilidad geopolítica de la cooperación entre los mismos. Por último, el RIE también contribuirá al apartado prospectivo del proyecto, que contempla la elaboración de una hoja de ruta y un plan de acción dirigido a las autoridades comunitarias.

3. Retos y desafíos globales: diagnósticos y propuestas

Los grandes desafíos a los que se enfrenta España son cada vez más globales, y requieren una participación más activa de nuestro país en su gestión y solución. Por este motivo, hemos abierto una nueva línea de investigación sobre Globalización y Gobernanza Global, con el propósito de aportar reflexiones y sugerencias a lo que España (tanto sus Administraciones Públicas como la sociedad civil) puede y debe hacer en este ámbito si queremos dar respuesta a una desglobalización y un proteccionismo crecientes. Además, esta línea de investigación nos permitirá tener una presencia más activa en la red de *think tanks* vinculada al G-20 (el T-20), en la que venimos participando desde 2015.

Al mismo tiempo, en 2018 el RIE trabajará en las siguientes líneas de trabajo, que exceden tanto el ámbito estrictamente bilateral como el europeo:

3.1. Proyecto sobre el Vecindario Sur de la OTAN: la nueva frontera de la seguridad

Como se reconoció en la cumbre de la OTAN de Varsovia (2016), el vecindario sur de la Alianza es una dimensión crítica de la seguridad del continente europeo. Esto es debido a la amplia gama de retos y amenazas que proliferan en dicha región, entre ellas el terrorismo yihadista, el tráfico de armas, drogas y personas, los estados fallidos, los actores violentos no estatales, la existencia de infraestructuras energéticas vulnerables, y los ataques al tráfico marítimo. Ello ha dado lugar a la aparición de un 'arco de inestabilidad' que nace en el golfo de Guinea y continúa por el Magreb, el Sahel, y el Cuerno de África, hasta alcanzar Oriente Medio. Al mismo tiempo, y debido al 'regreso' de Rusia a esta última región, los vecindarios meridionales y orientales de la OTAN tienden a unirse geográfica y conceptualmente, presentando un reto simultáneo e inesperado a la Alianza.

El RIE pretende contribuir a una mejor comprensión de esta problemática mediante la realización de un proyecto que se presentará al Programa 'Science for Peace and Security' de la OTAN. El objetivo es realizar un amplio estudio a lo largo de dos años para analizar las grandes tendencias que afectan al vecindario sur de la OTAN, teniendo en cuenta tres dimensiones: la humana, la socioeconómica, y la geopolítica. El RIE presentará esta propuesta en colaboración con el *Moroccan Center for Strategic Studies*, el *Jordan Center for Strategic Studies* y el *Institute for Statecraft* (Reino Unido). Dicho proyecto contempla: (i) la celebración en una conferencia en Bruselas, con la participación de miembros de la OTAN y de socios regionales, con el fin de analizar los retos de seguridad en el vecindario sur; (ii) la publicación de una serie de *policy briefs* por parte de los *think tanks* participantes; (iii) la celebración de talleres de expertos en Rabat y Ammán; (iv) la elaboración de un estudio monográfico en una publicación académica; y (v) la organización de un acto en Bruselas para presentar los resultados de la investigación, en la sede de la OTAN.

3.2. Proyecto sobre 'Las revoluciones árabes desatendidas: escenarios para el 2030'.

Mucho se ha hablado y escrito desde 2011 sobre las llamadas 'revoluciones árabes', es decir, las movilizaciones contra algunos regímenes autoritarios que han producido situaciones de creciente incertidumbre, más o menos violentas, durante los siete años transcurridos desde entonces. Sin embargo, se ha prestado mucha menos atención a otras 'revoluciones' que están teniendo lugar en las sociedades árabes, y que pasan casi desapercibidas en Occidente. Nos referimos a esos cambios profundos que se están produciendo en el ámbito demográfico, educativo, económico, digital, energético y climático, entre otros, cuyos efectos combinados determinarán en buena medida la evolución futura de esta región. Además, dichos cambios ya están condicionando las relaciones de los países árabes con sus vecinos al norte del Mediterráneo. Con el fin de comprender mejor las dimensiones y el alcance de estas 'revoluciones desatendidas' en las sociedades árabes, el RIE tiene intención de iniciar una nueva línea de trabajo al respecto, que contará con la colaboración de una docena de analistas de *think tanks* de diversos países. Un primer resultado de este proyecto será la publicación de un texto colectivo en el que se analizarán los factores de disrupción en liza y los posibles escenarios en los países árabes en el horizonte de 2030.

En estrecha relación con lo anterior, el RIE impulsará la organización de un *Think Tank Forum* con ocasión de la celebración del *World Congress for Middle Eastern Studies* (WOCMES). El Congreso, el más importante del mundo en el ámbito de los estudios sobre Oriente Medio, tendrá lugar en Sevilla en julio de 2018, y contará con la participación de unos 2.500 expertos, reunidos en más de 450 mesas redondas y paneles. Además, el RIE forma parte del Comité Científico Ejecutivo de esta edición del WOCMES, cuyos integrantes velarán por la calidad e idoneidad de las diversas propuestas presentadas al congreso.

3.3. ¿Por qué importa América Latina?

La finalización del Informe Elcano ‘¿Por qué importa América Latina?’, que se presentó a finales de 2017, dará pie a una serie de iniciativas relacionadas con su contenido. En Madrid la presentación del Informe será objeto de uno de los Debates Elcano que convocamos habitualmente en la Fundación Botín, y más adelante se presentará también en Bruselas (Bruegel), Londres (Canning House) y Lisboa (Instituto para a Promoção da América Latina e Caraíbas).

A raíz de la elaboración de este Informe, la Fundación Unión Europea-América Latina y el Caribe (EU-LAC) nos ha propuesto redactar otro trabajo similar, pero desde la perspectiva latinoamericana, que podría titularse ‘¿Por qué importa Europa?’. Su objetivo principal sería la elaboración de un Informe que permita identificar los motivos económicos y geopolíticos por los que América Latina debería prestar más atención a la Unión Europea, y viceversa (tal y como ya quedó recogido en el Informe Elcano ‘¿Por qué importa América Latina?’). En la coyuntura actual, marcada por el preocupante proteccionismo de la Administración Trump en Estados Unidos y una presencia china cada vez más agresiva en América Latina, en la región existe una creciente demanda de Europa, pero insuficientemente articulada. El proyecto ‘¿Por qué importa Europa?’ contribuiría a trasladar dicha problemática a las principales instituciones multilaterales latinoamericanas (como CELAC y Unasur), a los gobiernos de la región, al mundo empresarial, y también a sus opiniones públicas.

Además del RIE y la Fundación EU-LAC, también participará en esta iniciativa la Fundación Gabriel García Márquez para un Nuevo Periodismo Iberoamericano (FNPI). Está previsto que la preparación y discusión de los materiales que se aporten al proyecto de lugar a la celebración de varios seminarios, en Cartagena de Indias (sede la FNPI) y Madrid. Y como en ocasiones anteriores, el trabajo realizado daría lugar a la publicación de un Informe final, coeditado por las tres instituciones responsables de su realización.

3.4. ¿Hacia un cambio de ciclo político en América Latina?: consecuencias y perspectivas

En 2018 se celebrarán seis elecciones presidenciales en América Latina, en Costa Rica, Paraguay, Colombia, México, Brasil y, eventualmente, Venezuela (a lo que habría que sumar el previsible relevo de Raúl Castro en la cúpula del poder en Cuba). De forma un tanto excepcional, todos estos comicios están marcados por la incertidumbre, y sobre todo, por la posibilidad de que salgan vencedoras opciones de izquierda o populistas, y que dichos resultados puedan modificar sustancialmente los equilibrios políticos de la

región. Por todo ello, a finales de 2018 podrá constatarse si el cambio de tendencia que pareció iniciarse con la elección del presidente Mauricio Macri en Argentina en 2015 se confirma o no. Para efectuar un seguimiento puntual de estos procesos, el RIE convocará de forma regular al Grupo de Trabajo de América Latina, que realizará un seguimiento pormenorizado de dichos comicios. Dado el interés que están suscitando más allá de la región, también se contempla la realización de varias actividades conjuntas con IDEA Internacional, tanto en Madrid como en Bruselas.

3.5. La agenda digital global

La digitalización, entendida en un sentido amplio, lo permea todo, y no se entiende ya la economía nacional e internacional sin ella. Se podría ir más lejos y englobar también en este concepto las nuevas tecnologías, desde la Inteligencia Artificial a la robótica, muchas veces impulsadas desde empresas privadas y también desde los estados, en lo que se puede calificar de ‘tecnogeopolítica’. Son pocos los países y las empresas que pueden considerarse grandes jugadores en este terreno –que engloba desde la conectividad del Internet (ahora también de las Cosas), a las infraestructuras para sostenerla, así como las plataformas de *software* a escala global. España y Europa deben situarse en esta carrera por dominar esta nueva economía sobre la que basar nuevos servicios si quieren ser protagonistas de la Cuarta Revolución Industrial en la que estamos inmersos.

La agenda digital se está globalizando rápidamente, y no trata sólo de conectividad y de infraestructuras, aunque de éstas también se benefician las empresas que actúan en este campo desde otras perspectivas. Estos asuntos, con efectos prácticos y jurídicos, nos afectan y nos interesan directamente como país. Tienen también una dimensión de soberanía (regulación e impuestos, por ejemplo), ya sea a escala global, regional (en el ámbito de la Unión Europea) o nacional, de la que convendría hacer un seguimiento a fin de sugerir posibles propuestas de actuación. Todo ello afecta a España y a sus intereses en una dimensión transatlántica –hacia Estados Unidos y América Latina- y también europea. En 2018 el Real Instituto Elcano seguirá desarrollando esta nueva línea de trabajo interdisciplinar, que englobará también la Agenda Digital Europea y el futuro Mercado Digital Europeo, tarea para la que contaremos con el apoyo de nuestra Oficina de Bruselas.

3.6. Redes criminales transnacionales y tráfico ilícito: una amenaza global

En 2018 el RIE abrirá una nueva línea de trabajo sobre el crimen organizado y los tráfico ilícitos, fenómeno que debe contemplarse desde la compleja malla de redes, rutas y mercados transnacionales que engloba a las regiones de América Latina, África y Europa, generando un área de inseguridad compartida con graves consecuencias para todos los estados concernidos. La existencia de este espacio de inseguridad Atlántico común no ha sido suficientemente atendida, ya que la visión dominante contempla las zonas de origen como lugares ajenos a las rutas de distribución o los mercados de destino. Para superar este enfoque, en una primera fase el RIE dedicará una atención prioritaria a las rutas y mercados de la cocaína que conectan a los tres continentes, para lo cual, además de la publicación de diversos análisis y documentos de trabajo, contará

con las aportaciones de la red de expertos que conforman el Grupo de Trabajo que se ha puesto en marcha recientemente.

4. Herramientas Elcano para el análisis de las relaciones internacionales y la posición e imagen de España en el mundo.

4.1. Índice Elcano de Presencia Global

Las actividades propuestas en el marco del Índice Elcano de Presencia Global tienen la triple finalidad de continuar la labor de mejora metodológica, fomentar el conocimiento del Índice, y promover su utilización. Más concretamente, en 2018 se llevarán a cabo labores técnicas en dos ámbitos: por una parte, se desarrollará la segunda fase de la Web del proyecto (con miras a mejorar su usabilidad), y por otra, la base de datos del Índice se trasladará de la aplicación informática Excel a la aplicación R, más adecuada al volumen de datos que recoge el proyecto. Como en años anteriores, también se introducirán algunos cambios metodológicos, incorporándose al Índice las novedades resultantes de la segunda fase de la auditoría solicitada al *Joint Research Center* de la Comisión Europea, cuya primera etapa dio lugar a una serie de mejoras que ya se aplicaron en la edición anterior del Índice.

A título más general, en 2018 se llevarán a cabo las siguientes tareas, que ya forman parte de los resultados anuales del proyecto: (i) la incorporación al índice de 10 nuevos países, sumando así un total de 110; (ii) el cálculo de la tendencia histórica de presencia global desde 1990, para todos los países analizados; (iii) el cálculo del índice de presencia global de la Unión Europea; así como (iv) el de la presencia global de la Unión Europea por estados miembros; (v) el cálculo de cuotas de presencia (global y europea); y (vi) de las contribuciones por dimensiones (económica, militar y blanda); (vii) el cálculo de la presencia de España por comunidades autónomas; y (viii) también por destinos (desagregando todas las regiones y los principales países de proyección exterior de España). Como resultado de todo lo anterior, la base de datos que se publique en la primavera de 2018 contará entonces con más de 42.000 entradas.

En lo que al análisis de los resultados del Índice se refiere, en 2018 continuaremos con la publicación del Informe Elcano de Presencia Global 2018, que analizará los resultados de la nueva edición del Índice, que se presentará en Madrid, y un trabajo específico sobre la presencia global de la UE, que se presentará en Bruselas. Por tercer año consecutivo, publicaremos un análisis adicional sobre la presencia global de España que destaque su composición sectorial y geográfica (por origen y destino). Además, continuaremos con las fichas-país, de carácter cualitativo, que analizan los perfiles de presencia de los países que ocupan los primeros puestos del ranking y de la UE. Asimismo, publicaremos un post mensual en el Blog Elcano, destacando las posibilidades de la herramienta para analizar realidades de coyuntura internacional.

También en el ámbito analítico, y a fin de promover el conocimiento del Índice, en 2018 seguiremos mejorando 'Datamérica Global', un producto que destaca algún aspecto relevante de la proyección exterior de América Latina o de cualquiera de los países de la región para los que se calcula el Índice. Por último, y siguiendo una lógica similar, en 2018 se concretará un acuerdo de colaboración con el South African Institute of International Affairs (SAIIA) para la publicación de entre cinco y siete textos anuales que

analicen la política exterior y proyección internacional de diversos países africanos, o de la región en su conjunto, sobre la base del Índice Elcano de Presencia Global.

4.2. Barómetro de la Imagen de España (BIE)

El Barómetro de la Imagen de España (BIE), iniciado en 2002, se ha consolidado como fuente de referencia para todos los interesados en el prestigio y la percepción de nuestro país en el ámbito internacional. Se trata de una herramienta que provee información a todos los agentes públicos y privados involucrados en el comercio y la inversión en el exterior, o en la labor de mejora de la imagen del país.

En la segunda mitad de 2018 se publicarán los resultados de un nuevo Barómetro de la Imagen de España. Las últimas oleadas del Barómetro se han centrado en un grupo estable de países (Francia, Alemania, Reino Unido, Estados Unidos y Marruecos), a los que se añaden en cada edición países de otros continentes, especialmente las economías emergentes asiáticas y latinoamericanas en las que existe mayor presencia e interés económico y geoestratégico por parte de España. Este análisis de la opinión pública internacional sobre la imagen de España se completará con el análisis cuantitativo y cualitativo de la información sobre nuestro país publicada en la prensa internacional, que viene realizándose desde 2015, y que, a su vez, recibe una amplia acogida en los medios de comunicación.

En estrecha relación con lo anterior, en 2018 el RIE realizará un estudio cualitativo sobre la imagen de España en Marruecos. Como es sabido, en la actualidad desarrollamos una estrecha cooperación con dicho país, que se ha convertido en un importante socio comercial y en destino preferente de inversiones españolas, en ámbitos especialmente sensibles como el migratorio y el antiterrorista. A pesar de ello, algunos estudios de opinión disponibles sugieren que España no goza de una buena imagen en el país vecino, y que ese déficit puede estar lastrando la posibilidad de una mayor colaboración en todo tipo de políticas, así como de una relación económica más estrecha. De ahí nuestro interés por explorar los elementos que configuran actualmente la imagen de España en Marruecos en los aspectos más relevantes desde la perspectiva de las relaciones económicas y políticas.

El estudio se compone de tres partes:

- Una explotación detallada de los datos resultantes de las encuestas realizadas en Marruecos (Barómetros de Imagen de España y Country Rep Track)
- Un análisis de contenido de las noticias sobre España aparecidas en la prensa marroquí durante los últimos cinco años.
- Un estudio de opinión cualitativo, basado en la realización de ocho grupos de discusión ubicados en cuatro ciudades (Tánger, Casablanca, Rabat y Marrakech), con individuos de diferentes perfiles sociales, profesionales e ideológicos (periodistas, funcionarios, antiguos migrantes en España, pequeños empresarios, profesores y estudiantes universitarios, y militantes de los principales partidos políticos). La técnica del grupo de discusión, en el que los

participantes se expresan libremente sin tener que elegir entre respuestas ya prefijadas, permite indagar en los elementos que están detrás de las opiniones que captan las encuestas.

Los resultados del estudio se presentarán en un acto público ante los medios de comunicación.

4.3. Barómetro del Real Instituto Elcano (BRIE): ¿a qué temen los españoles?

El Barómetro del Real Instituto Elcano se dirige a conocer la opinión de los españoles sobre cuestiones relacionadas con la política exterior y la realidad internacional, y es uno de los productos con mayor tradición en la historia del Instituto. Hasta la fecha se han realizado 38 ediciones de esta encuesta, la última de ellas en el otoño de 2016. En 2018, el cuestionario del BRIE incluirá, además de las cuestiones que suelen repetirse o de las que el momento aconseje incluir, una batería de preguntas monográficas sobre la percepción que existe en la sociedad española sobre una amplia abanico de riesgos y amenazas sociales, económicos, políticos, medioambientales, e internacionales.

4.4. Sistema de Indicadores de la Distancia entre Imagen y Realidad (SIDIR)

Para el estudio de la imagen de España contamos desde el 2014 con un nuevo instrumento, el Sistema de Indicadores de la Distancia entre Imagen y Realidad (SIDIR), en el que se compara la posición de España en las encuestas de opinión con la realidad que se deduce de los rankings internacionales basados en datos objetivos. El propósito de este ejercicio es identificar los elementos en que la imagen internacional de España puede mejorar difundiendo la información sobre su realidad. Sus resultados se presentan una vez al año, y se han convertido en una herramienta muy útil para las instituciones públicas españolas, que marca una hoja de ruta a las administraciones embarcadas en ese esfuerzo de mejorar la imagen de España, algo en lo que en la actualidad están implicados todos los ministerios. Desde su creación, el SIDIR ha ido incorporando cambios metodológicos y analizando nuevas fuentes, y desde la edición de 2016, ofrece además un análisis específico que compara la evolución constatable de un elemento específico de la realidad española con el cambio producido en su imagen, lo que permite medir la eficacia de las campañas de promoción de la imagen española en ese ámbito concreto.

II. Grupos de trabajo

Los Grupos de Trabajo del RIE constituyen seguramente una de sus señas de identidad más destacadas, ya que han generado una metodología que permite incorporar a nuestros proyectos las aportaciones de destacados expertos de procedencia académica, profesional e ideológica muy diversa.

En 2018 se reunirán los siguientes Grupos de Trabajo:

1. Grupo de Trabajo sobre 'Globalización y gobernanza global', dirigido por Andrés Ortega.
2. Grupo de Trabajo sobre 'Economía internacional', dirigido por Federico Steinberg.
3. Grupo de Trabajo sobre 'El mapa de la presencia española en la Unión Europea', dirigido por Ignacio Molina.
4. Grupo de Trabajo sobre 'Las revoluciones árabes desatendidas: escenarios para el 2030', dirigido por Haizam Amirah Fernández.
5. Grupo de Trabajo sobre 'América Latina', dirigido por Carlos Malamud.
6. Grupo de Trabajo sobre 'Las relaciones España-EE.UU.', dirigido por Carlota García Encina.
7. Grupo de Trabajo sobre 'Las relaciones Alemania-España', dirigido por Miguel Otero.
8. Grupo de Trabajo sobre 'Turquía en un mundo cambiante', dirigido por Ilke Toygür
9. Grupo de Trabajo sobre 'Las relaciones bilaterales España-China', dirigido por Mario Esteban.
10. Grupo de Trabajo sobre 'Tendencias de Seguridad y Defensa', dirigido por Félix Arteaga.
11. Grupo de Trabajo sobre 'Ciberseguridad', dirigido por Félix Arteaga.
12. Grupo de Trabajo sobre 'Cooperación Española 2030', dirigido por Iliana Olivie.
13. Grupo de Trabajo sobre 'La sociedad civil transnacional', dirigido por Aitor Pérez
14. Grupo de Trabajo sobre 'Energía y Cambio Climático', dirigido por Gonzalo Escribano y Lara Lázaro.
15. Grupo de Trabajo sobre 'España ante los retos del terrorismo global', dirigido por Fernando Reinares y Carola García-Calvo.

16. Grupo de Trabajo sobre 'Transformaciones Tecnológicas', dirigido por Andrés Ortega.
17. Grupo de Trabajo sobre 'Desafíos y oportunidades para la presencia cultural española en el mundo', dirigido por Ángel Badillo
18. Grupo de Trabajo sobre 'El crimen organizado transnacional: el puente América Latina-Europa', dirigido por Sonia Alda

III. Seminarios y encuentros

A lo largo de 2018, las líneas de trabajo y los proyectos de investigación ya descritos darán lugar a la celebración de los siguientes seminarios y encuentros:

1. Ciclo de actos públicos y privados en diversas ciudades europeas y americanas, para analizar y debatir la crisis catalana y sus consecuencias.
2. Seminario en colaboración con la Embajada de Japón sobre '*A rules-based international order: cooperation between Europe, Japan and likeminded countries*'
3. Seminario conjunto en Tokio con el Japan Institute of International Affairs y la colaboración del MAEC, sobre '*Cooperation between likeminded countries: Japan and Spain as partners in the reinforcement of an open and rules-based international order*'
4. Seminario conjunto con Chatham House sobre '¿Qué relación España-Reino Unido después del Brexit?'
5. Ciclo de seminarios sobre 'España y Estados Unidos, una relación bilateral más allá de la seguridad', con la colaboración de la Embajada de Estados Unidos
6. *Think Tank Forum* con ocasión del *World Congress for Middle Eastern Studies* (WOCMES), que se celebrará en Sevilla en noviembre de 2018.
7. Seminarios sobre el 'Mapa de la presencia e influencia españolas en Bruselas' (en Madrid y en Bruselas)
8. Seminarios sobre '¿Por qué importa América Latina?', en Bruselas y Madrid
9. Seminario sobre 'Los nuevos retos de la política comercial de la Unión Europea'
10. 6º Foro Elcano sobre Terrorismo Global, con la colaboración de la Embajada de Estados Unidos.
11. Seminario sobre 'El vecindario Sur de la OTAN: la nueva frontera de la seguridad'
12. Seminario conjunto con IDEA Internacional sobre 'El ciclo político y electoral en América Latina'

Debates Elcano

Con la inestimable colaboración de la Fundación Botín, durante 2017 el RIE celebró en su sede de Madrid ocho 'Debates Elcano' sobre cuestiones internacionales de máxima actualidad, tales como los desafíos de la Unión Europea sesenta años después, la situación en Venezuela, las elecciones francesas y alemanas, o la nueva gobernanza climática internacional. En vista del interés suscitado por estos debates, en 2018 se celebrarán más encuentros de estas características.

IV. Publicaciones

En 2018 el RIE tiene previsto realizar o promover diversas publicaciones, predominantemente en formato digital, que pueden agruparse en las siguientes categorías:

Libros

- Fernando Reinares y Carola García Encina, *Yihadistas en España: de Al Qaeda al Estado Islámico* (Galaxia Gutenberg/Real Instituto Elcano, 2018).
- Iliana Olivé y Aitor Pérez (eds.), *El vínculo entre ayuda oficial al desarrollo e influencia en el contexto de la gobernanza global*

Elcano Policy Papers

La política exterior de España en 2018: perspectivas y desafíos

Coordinador: Ignacio Molina

Informes Elcano

Mapa de la presencia e influencia de España en Bruselas

Coordinación: Ignacio Molina

Relaciones bilaterales España-Alemania

Coordinación: Miguel Otero-Iglesias

Relaciones bilaterales España-China

Coordinación: Mario Esteban

Relaciones bilaterales España-Estados Unidos

Coordinación: Carlota García-Encina

Relaciones bilaterales España-Portugal

Coordinación: Patricia Lisa

Hacia una política de ciberseguridad para España

Coordinación: Félix Arteaga

Europa en 2030: posibles escenarios

Coordinación: Uli Speck y Luis Simón

España en el debate sobre el futuro de Europa

Coordinación: Carlos Closa

La política comercial de la Unión Europea en el nuevo contexto internacional

Coordinación: Federico Steinberg y Gabriel Silles-Brugge

Estudios Elcano

Jihadist mobilization in Spain 2013-2017

Fernando Reinares & Carola García-Calvo

IXª Edición del Índice Elcano de Presencia Global

Coordinación: Iliana Olivie

Publicaciones periódicas

Durante 2018 el RIE distribuirá las siguientes publicaciones periódicas:

Boletín/Newsletter

Publicación mensual, de carácter bilingüe, que recoge los Comentarios, Análisis del Real Instituto Elcano y Documentos de Trabajo del RIE, así como las entradas del Blog, previamente publicados en la Web del Instituto. Incorpora el apartado *Inside Spain*, elaborado por William Chislett, que resume las novedades más destacadas de la política exterior e interior y de la economía española. Proporciona además información sobre las actividades más relevantes del RIE (seminarios, conferencias, visitas institucionales, presentaciones, etc.).

Novedades en la Red

Publicación que facilita semanalmente enlaces de interés a documentos relevantes publicados en Internet; se distribuirá todos los miércoles entre los patronos, miembros de la Comisión Ejecutiva, representantes del Consejo Asesor Empresarial y miembros del Consejo Científico del RIE. Los jueves se remitirá a todos los suscriptores del Instituto.

Revista Elcano, de periodicidad bimensual desde febrero de 2014, y que pasa a ser de trimestral a partir de septiembre de 2017.

CiberElcano, informe mensual de ciberseguridad (desde marzo de 2015).

V. Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI)

En 2018 el RIE seguirá impulsando el desarrollo y consolidación de la Red Iberoamericana de Estudios Internacionales (RIBEI), creada en 2010 con el propósito de establecer un nuevo mecanismo de cooperación para el estudio y debate de las relaciones internacionales con instituciones iberoamericanas afines.

La RIBEI, que ya cuenta con 44 centros afiliados procedentes de 16 países del ámbito iberoamericano, celebrará su séptima asamblea general y conferencia internacional en Lisboa en noviembre de 2018.

VI. Participación en redes

El Real Instituto Elcano considera prioritaria su pertenencia a las principales redes internacionales constituidas por instituciones similares, no sólo como un recurso fundamental de la investigación, sino también como un vehículo que permite una fluida recepción y transmisión de información y conocimiento, para lo cual ha establecido lazos con los principales organismos e institutos europeos y americanos.

En 2018, el RIE seguirá colaborando activamente con las siguientes redes internacionales:

European Think Tank Network on China (ETNC)

Red formada por una veintena de los más destacados *think tanks* europeos que contemplan el estudio de las relaciones de Europa con China entre sus actividades, que el RIE contribuyó a crear en 2015.

European Policy Institutes Network (EPIN)

Red formada por una treintena de los más destacados *think tanks* que se dedican a analizar, debatir y proponer iniciativas y políticas relacionadas con la Unión Europea, y de la que Elcano forma parte del Comité de Dirección.

EuroMeSCo (Euro-Mediterranean Study Commission)

Red que agrupa a 106 institutos de investigación y centros especializados en política exterior y seguridad pertenecientes a 39 países de ambas orillas del Mediterráneo.

MedThink 5+5

Red en la que participan 30 centros de investigación de los diez países del Mediterráneo occidental (Diálogo 5+5)

Trans European Policy Studies Association (TEPSA)

Red de investigación formada por 25 institutos especializados en asuntos europeos e internacionales pertenecientes a la mayoría de los Estados miembros de la Unión Europea.

Red Española de la Fundación Euro Mediterránea Anna Lindh para el Diálogo entre Culturas

Red Europea de Información sobre Relaciones Internacionales y Estudios Regionales (EINIRAS)

Asociación de centros de investigación europeos que producen y clasifican información y documentación especializada en relaciones internacionales.

International Relations and Security Network (ISN)

Su misión consiste en promover la seguridad global y la cooperación mediante la recopilación, gestión e intercambio de recursos de información especializados en el ámbito de las relaciones internacionales y los estudios estratégicos, su sede se encuentra en el Center for Security Studies (CSS) de Zúrich.

International Counter Terrorism Academic Community (ICTAC)

Institución creada en 2010 a la que pertenecen numerosos *think tanks* y entidades académicas de todo el mundo, de la que nuestro investigador principal, Fernando Reinares, es director académico.

European Association of Development Research and Training Institute (EADI)

Red de colaboración y diálogo formada por las principales organizaciones europeas dedicadas a la investigación sobre el desarrollo.

Global Counter-Terrorism Research Network, Counter Terrorism Committee and Counter Terrorism Executive Directorate (CTED), Naciones Unidas.

Radicalization Awareness Network-Center of Excellence (RAN CoE)

Red financiada por la Dirección General de Migración y Asuntos de Interior de la Comisión Europea, que agrupa a diversas instituciones involucradas en el estudio de políticas contra la radicalización violenta.

ARES Network

Red liderada por el IRIS (Francia), de la que el RIE es socio fundador, que constituye un foro de discusión y debate sobre políticas y tendencias tecnológicas en el ámbito de la defensa europea.

VII. Web, blog y redes sociales

La estrategia de comunicación digital del Instituto se centra en la Web, el Blog y las Redes Sociales como principales herramientas de publicación y difusión de su trabajo como *think tank*.

Tras los trabajos de actualización de la herramienta de gestión de la Web en 2016, en 2017 continuamos con los ajustes y la adaptación de dicha actualización a las necesidades del Instituto en el marco del patrocinio de IBM. Estas tareas han permitido:

- Mejorar el flujo de publicación y edición de contenidos (edición in-line).
- Mejorar la visualización y legibilidad de los contenidos en cualquier dispositivo y la autonomía de su gestión.
- Continuar con la consolidación de la marca e identidad digital del Instituto.

A partir del resultado del Informe de la Comisión de Evaluación en 2017, se realizó un análisis cuantitativo preliminar sobre la difusión e impacto de las publicaciones de la Web del RIE (por áreas temáticas, geográficas, autores y formatos), y se elaboró un perfil de las audiencias digitales del Instituto, utilizando la herramienta *Google Analytics*.

En lo que a la estructura de la Web se refiere, en 2017 se crearon nuevas secciones para la Oficina de Bruselas y la Oficina de Proyectos. También se avanzó en la definición e implementación de la estrategia de comunicación digital del proyecto H2020

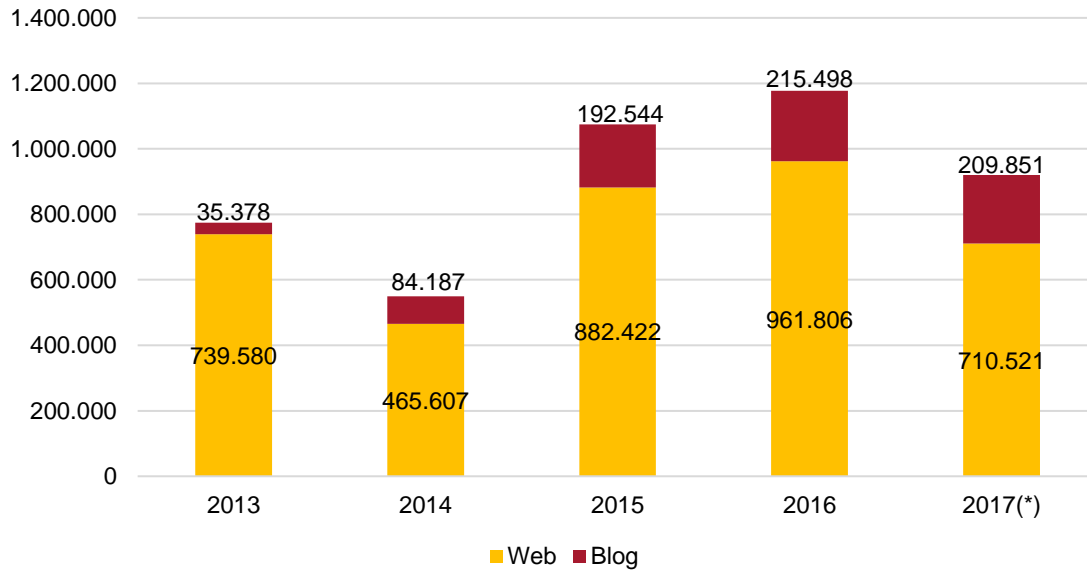
MINDb4ACT, así como su presencia en redes sociales. Asimismo, se ha trabajado en el rediseño de las publicaciones electrónicas para adaptarlas a múltiples dispositivos y mejorar la efectividad de sus envíos.

Para 2018 se plantean los siguientes objetivos respecto a la Web:

- Seguir avanzando en el uso de etiquetas sociales y el aprovechamiento visual y la explotación de la información y los datos que anualmente generan las distintas áreas de investigación, así como flexibilizar la creación de secciones. El objetivo final es que la Web ofrezca una estructura óptima desde el punto de vista de la arquitectura de la información, escalable en cuanto a desarrollos futuros, y en la que se puedan integrar el Blog y la Web de Proyecto de Presencia Global.
- Continuar con la tarea de seguimiento y evaluación de la difusión e impacto de nuestras publicaciones, así como de la marca Elcano, mediante la implementación de herramientas avanzadas de escucha activa y seguimiento en las redes sociales y en el ámbito digital (de las que ahora carecemos). Estos análisis sobre difusión e impacto son relevantes para orientar la estrategia de comunicación digital y afinar sus acciones, y pueden ser de gran utilidad para el equipo de investigación.
- Avanzar en la coordinación interna de las estrategias de comunicación y *marketing* del RIE a través de sus distintos canales –medios de comunicación, comunicación digital, actividades, publicaciones en papel– para reducir los costes de oportunidad y maximizar el impacto en los distintos tipos de audiencia.
- Implementar en la Web la reestructuración de la sección dedicada a la presencia del RIE en los medios de comunicación; ampliar las biografías de los miembros del equipo de investigación (mediante páginas individuales); y reactivar la suscripción de contenidos vía RSS.

Respecto al Blog, en 2017 ejecutamos la migración a un nuevo alojamiento, permitiendo una mayor autonomía y seguridad, integramos el Blog al mismo dominio de la Web (vía subdominio blog.rielcano.org), e implementamos una serie de cambios técnicos para mejorar su posicionamiento en buscadores. En 2018 está prevista la incorporación de nuevas herramientas para optimizar el análisis del tráfico, audiencias y suscripción del Blog.

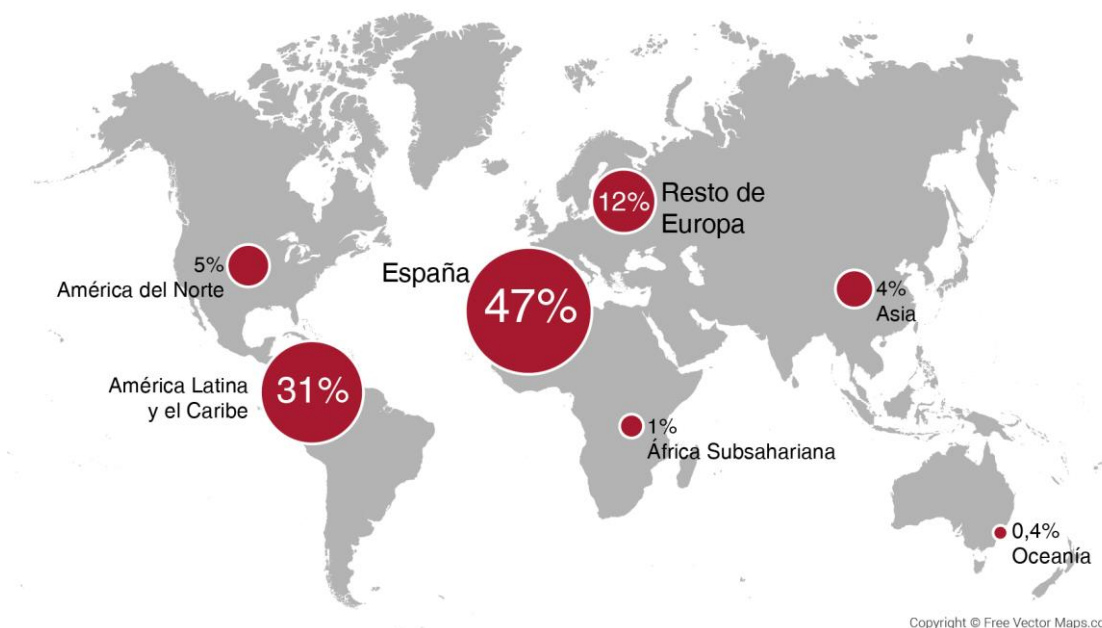
Evolución de las visitas de la Web y el Blog (2013-2017)



Nota: cifras de 2017 a 30 de noviembre. Estimadas para diciembre.

Fuente: Google Analytics.

Visitas por áreas geográficas Web y Blog (enero – noviembre 2017)



Fuente: Google Analytics.

En 2018 contemplamos la posibilidad de ofrecer otro servicio de suscripción a los contenidos de la Web Elcano (tipo *FeedBurner*), como complemento a las publicaciones electrónicas y las RSS, vista la efectividad que tiene en el Blog.

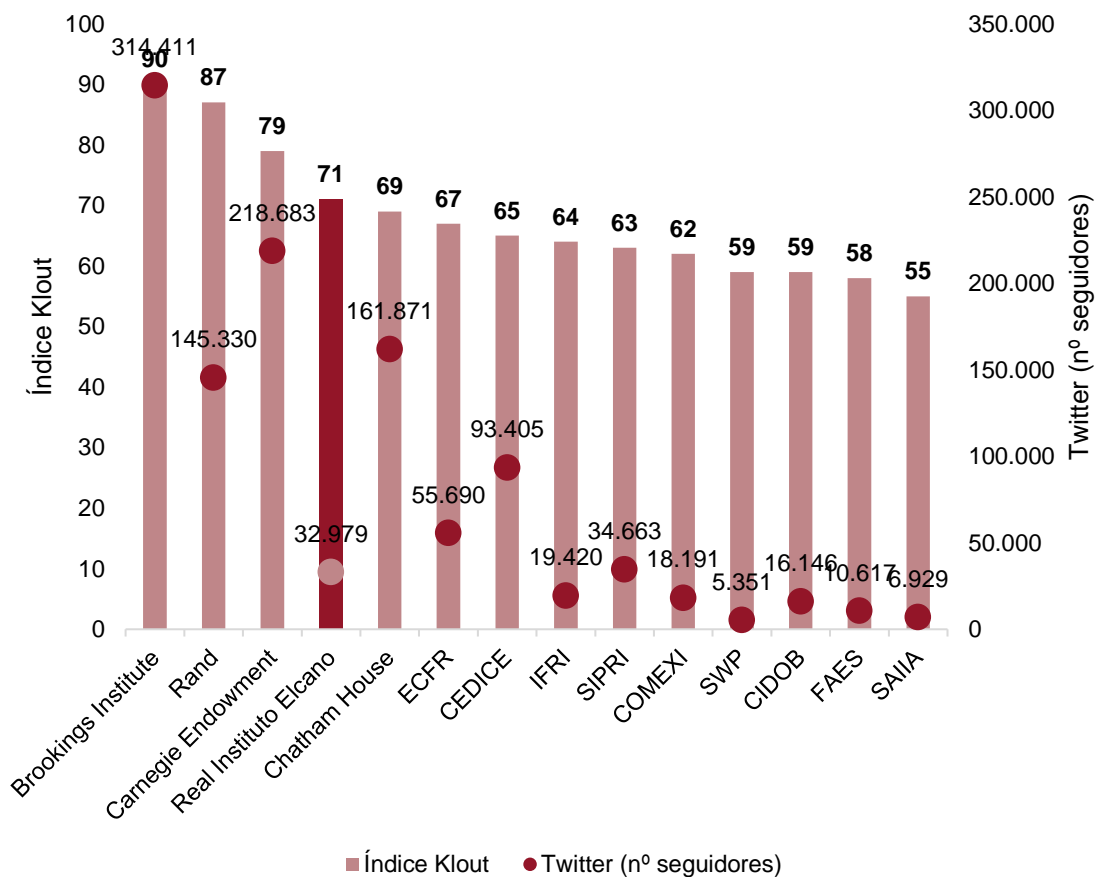
1. Redes sociales

A 30 de noviembre de 2017, los perfiles en redes sociales del Instituto contaban con un total de 45.805 seguidores, registrándose un aumento del 36% en Twitter, 27% en Facebook y del 37% en LinkedIn desde el año anterior.

Durante 2017, el Instituto abrió un perfil en Instagram, y se exploraron nuevos formatos como el micro-vídeo y los momentos de Twitter. También se llevaron a cabo dos talleres para potenciar la presencia en redes sociales del equipo investigador, un activo fundamental para la proyección del trabajo del Instituto. En 2018 continuaremos monitorizando la aparición de nuevas herramientas y formatos que puedan enriquecer la comunicación en redes.

Como resultado de los esfuerzos realizados en todos estos campos, en 2017 el Instituto obtuvo el índice Klout 71, el más alto de todos los *think tanks* europeos dedicados a las relaciones internacionales.

Relación Índice Klout - Seguidores Twitter (2017)



Nota: datos a 1 de diciembre de 2017.

Fuente: Klout Score y Twitter.

VIII. Medios de comunicación

Desde la creación del Instituto se ha considerado de la máxima importancia mantener una relación intensa y fluida con los medios de comunicación, apoyando la labor de los profesionales que informan sobre temas internacionales. Por ello, nos hemos esforzado por atender con la máxima diligencia y eficiencia la creciente demanda de entrevistas y comentarios de nuestros investigadores sobre temas de actualidad, lo cual ha permitido consolidar la presencia del RIE en dichos medios, tanto españoles como extranjeros. De hecho, el interés de los medios de comunicación por el RIE ha crecido exponencialmente en los últimos años. La razón de este incremento de menciones en prensa extranjera por parte de las grandes diarios, agencias, televisiones y radios del mundo en 2018 ha residido fundamentalmente en el interés suscitado por los atentados de Barcelona y Cambrils y los sucesos acaecidos en Cataluña.

Por otro lado, y en línea con la labor iniciada con la creación de la Oficina del Real Instituto Elcano en Bruselas y aprovechando esta oportunidad, en 2018 se continuará afianzando la relación del Instituto con los medios de comunicación extranjeros y españoles acreditados en la capital europea. La cercanía con estos medios ha ido en aumento, multiplicando la difusión de nuestras publicaciones y demandando en mayor medida la opinión analítica de los investigadores del Instituto.

IX. Órganos rectores y reuniones de trabajo

Como recomendaba el Plan de Actualización aprobado en 2012, deseamos reforzar aún más la relación con los patronos del RIE, a fin de identificar las modalidades de colaboración que mejor se adapten a sus necesidades. Para ello, el Instituto trabajará en estrecha relación con los miembros del Patronato y del Consejo Asesor Empresarial para diseñar las iniciativas que contribuyan a fomentar su interés por el trabajo del RIE. Con el propósito de facilitar un mejor conocimiento mutuo, tenemos previsto continuar las visitas de los directivos e investigadores del RIE a las sedes de las empresas representadas en nuestros órganos rectores, práctica que se inició con éxito en el 2012.

En 2018 se mantendrá la estructura de actividad institucional desarrollada en los últimos años. Las reuniones de los diferentes órganos del Instituto incluirán las del Patronato, Comisión Ejecutiva, Consejo Asesor Empresarial, y Consejo Científico.

Con el objetivo de seguir mejorando la calidad de nuestro trabajo, y siguiendo las recomendaciones del Informe de la Comisión de Evaluación del RIE titulado 'Una reflexión estratégica', presentado en abril de 2017, los miembros del Consejo Científico colaborarán activamente en la evaluación de la calidad y utilidad de nuestras principales publicaciones, lo que dará lugar a un Informe que se presentará a principios de 2018. Además de dotarnos de un instrumento extraordinariamente útil a la hora de orientar nuestro trabajo en el futuro, este ejercicio nos permitirá establecer una relación más directa con la casi totalidad de los sesenta miembros que conforman actualmente nuestro Consejo Científico, sin duda uno de nuestros principales activos institucionales.